

令和7年度 無所属 上田 佐和 政務活動費 出納簿

番号	科目	起案日	収入日 支払日	摘要	相手方 住所 氏名	収入金額	支出金額	差引残高
1	歳入 政務活動費	令和7年4月1日	4/18	政務活動費	守山市長 森中高史	250,000		250,000
2	歳出 研究研修費	令和7年4月10日	4/14	旅費(概算) 校則と児童生徒指導を考える議員連盟 TRAINING SESSION(芦屋市役所)			2,920	247,080
3	歳出 研究研修費	令和7年5月12日		旅費(清算) 校則と児童生徒指導を考える連盟 TRAINING SESSION(芦屋市役所)			0	247,080
4	歳出 資料作成費	令和7年6月6日	6/24	コピー代 5月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		312	246,768
5	歳出 研究研修費	令和7年6月13日	6/20	受講料 地方議員研究会主催講座「議員活動新人研修1・2」(振込手数料含)	横浜市神奈川区 浦島町362-28 株式会社H30		1,165	245,603
6	歳出 研究研修費	令和7年6月13日	6/30	旅費(概算) 地方議員研究会主催講座「議員活動新人研修1・2」			980	244,623
7	歳出 資料購入費	令和7年6月27日	6/27	「しんぶん赤旗」「滋賀民報」購読料 2025年4月～2026年3月分	草津市東草津1-4-53 BHビル2B 日本共産党湖南地区委員会		17,520	227,103
8	歳出 資料作成費	令和7年7月6日	7/30	コピー代 6月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		100	227,003
9	歳出 研究研修費	令和7年7月10日		旅費(清算) 地方議員研究会主催講座「議員活動新人研修1・2」			0	227,003
10	歳出 研究研修費	令和7年7月22日	8/6	受講料 地方議員研究会主催講座「新人議員基礎研修」	神奈川県横浜市 神奈川区浦島町262-28 地方議員研究会		20,000	207,003
11	歳出 研究研修費	令和7年7月22日	8/6	旅費(概算)(8/6、7) 地方議員研究会主催講座「新人議員基礎研修」			1,960	205,043
12	歳出 研究研修費	令和7年8月4日	8/4	受講料 地方議員研究会主催講座 9講座分	横浜市神奈川区 浦島町362-28 地方議員研究会		135,000	70,043
13	歳出 資料作成費	令和7年8月6日	8/25	コピー代 7月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		8	70,035
14	歳入 預金利息	令和7年8月8日	8/8	預金利息	滋賀銀行	118		70,153
15	歳出 研究研修費	令和7年8月15日		旅費(清算)(8/6、7) 地方議員研究会主催講座「新人議員基礎研修」			0	70,153
16	歳出 資料作成費	令和7年9月6日	9/30	コピー代 8月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		82	70,071
17	歳出 資料作成費	令和7年10月6日	10/23	コピー代 9月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		170	69,901
18	歳出 研究研修費	令和7年10月28日	11/4	第25期自治政策講座in東京3 受講料 (振込手数料を含む)	東京都文京区音羽1-5-8 自治体議会政策学会		30,660	39,241
19	歳出 資料作成費	令和7年12月6日	12/24	コピー代 11月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		111	39,130
20	歳出 資料作成費	令和8年1月6日	1/29	コピー代 12月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		17	39,113
21	歳入 預金利息	令和8年2月13日	2/13	預金利息	滋賀銀行	55		39,168
22	歳出 資料作成費	令和8年3月6日	3/14	コピー代 2月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		7	39,161
23	歳出 資料作成費	令和8年3月31日	3/31	コピー代 3月分	守山5-1-8 ㈱オフィス・サービス		28	39,133
				合計		250,173	211,040	39,133

会計年度	令和7年度	会派名	無所属
整理番号	No, 1	起案日	令和7年4月1日
科目	政務活動費	起案者	上田 佐和

収入調書

金 250,000 円

表題 政務活動費

収入相手方

住所

氏名 守山市長 森中高史

上記のとおり収入いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

収入日 令和7年4月18日

様式第5号（第4条関係）

守 議 第 4 号

令和7年4月1日

無所属 上田 佐和 様

守山市長 森中 高史

政務活動費交付決定通知書

令和7年4月1日付けで申請のあった政務活動費の交付について、下記のとおり決定したので、守山市議会政務活動費の交付に関する規則第4条の規定により通知します。

記

令和7年度政務活動費交付決定額 250,000円

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 2	起案日	令和7年4月10日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 2,920 円

表題 旅費（概算）
校則と児童生徒指導を考える議員連盟TRAINING SESSION
（芦屋市役所）

支払相手方

住所
氏名

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日 令和 7 年 4 月 14 日

令和7年4月10日

守山市議会議長 様

調査研究旅行届（概算）

会 派 名	無所属 上田 佐和		
代 表 者 名	上田 佐和		
参加議員名	上田 佐和		
調査研究先	芦屋市役所（兵庫県芦屋市精道町7番6号）		
期 間	令和7年4月14日（月）		
調 査 目 的	校則と児童生徒指導を考える議員連盟 TRAINING SESSION への参加		
旅 費 額	交通費	2,920 円	旅費総額 2,920 円
	日 当		
	宿泊料		
	合 計	2,920 円	
交通費内訳	守山→芦屋（JR）	1,460 円	
	芦屋→守山（JR）	1,460 円	

YAHOO! 路線情報
JAPAN

守山→芦屋市役所 2025年04月14日(月)14:00到着

12:18発→13:45着 1時間27分(乗車1時間10分)


乗換: 0回

89.7km

④ 現金優先: 1,460円 定期券 通勤: 1か月 40,900円 / 3か月 116,650円 / 6か月 212,000円

12:18 守山

11駅

JR琵琶湖線新快速 姫路行 [発] 2番線 → [着] 4番線

1,460円

13:28着 芦屋(東海道本線)

13:31発

徒歩14分 出口: 南口

13:45 芦屋市役所

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印

印

印

印

印

校則議連 芦屋研修

校則と 児童生徒指導を 考える議員連盟 TRAINING SESSION



特別講師
芦屋市
高島峻輔 市長

今、校則が社会問題になっています。文部科学省は生徒指導提要等で、校則は社会環境や児童生徒の状況の変化に合わせて絶えず積極的に見直さなければならないとしています。しかし、学校現場に深くかかわる地方議員が目にする現状として、各学校は校則見直しのスキームを十分に組むことができず、急激な変化に対応できていません。

そこで、日本全国で校則や児童生徒指導に関して熱い想いを持った超党派の地方議員で、この問題を解決するための議員連盟を結成いたしました。

私たち【校則と児童生徒指導を考える地方議員連盟】は、児童生徒をとりまく教育環境を研究し、校則や指導要領に関して提言を推進し、もって児童生徒の心身の健やかな成長に資することを目的として活動してまいります。

日時

4/14 (月)

14:00~17:00

プログラム

- 14:00~ 芦屋市教育委員会
- ・ 子どもの主体性を育む教育
 - ・ PEACEサポーター制度
 - ・ 民間との連携協定等
- 15:30~ 高島峻輔 芦屋市長
- ・ 教育改革について
 - ・ 学習指導要領改訂について
- 17:00 終了予定
- 18:00 懇親会（神戸に移動）

場所

芦屋市役所 4階 大会議室
兵庫県芦屋市精道町7番6号

費用

- 会 員 無料
- 非会員 1,000円
- 懇親会 5,000円程度

申込

下記QRコードから



QRコードを読み取れない方は
下記のメールアドレスから
《富田》までご連絡下さい。

tommytatsu@gmail.com

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No, 3	起案日	令和7年5月12日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

精 算 書 (no.2)

精算額 0 円

表題 旅費
校則と児童生徒指導を考える連盟
TRAINING SESSION (芦屋市役所)

支出確定額 2,920 円

支出済額 2,920 円

上記のとおり精算いたします。

無所属
上田 佐和

令和7年5月12日

守山市議会議長 様

調査研究旅行届（精算）

会 派 名	無所属 上田 佐和		
代 表 者 名	上田 佐和		
参加議員名	上田 佐和		
調査研究先	芦屋市役所（兵庫県芦屋市精道町7番6号）		
期 間	令和7年4月14日（月）		
調 査 目 的	校則と児童生徒指導を考える議員連盟 TRAINING SESSION への参加		
旅 費 額	交通費	2,920 円	旅費総額 2,920 円
	日 当		
	宿泊料		
	合 計	2,920 円	
交通費内訳	守山→芦屋（JR）	1,460 円	
	芦屋→守山（JR）	1,460 円	

令和7年5月12日

守山市議会議長 様

調査研究報告書

[illegible]

芦屋市教育委員会：野村教育長

報告者：上田佐和

子どもの主体性を育む教育/ピースサポーター制度/民間との連携協定
(人口：9万4000人の市) / 6600人(小中学生)の内4割が私学へ
学力は高め / 意欲、自己肯定感などに課題あり。
芦屋の教員(人権学習は大切にしている/昔より寛容になっている)

【アシヤ PEACE プロジェクト】

話しやすさ、助け合い、挑戦、新規歓迎(多様性)を大切に、生徒指導でなく生徒支援を行う。

学校支援課：浅田氏より

大切にしている事…安心安全な居場所づくり

【ちょうどの学び】苫野一徳氏(教育アドバイザー)

「ちょうど子どもらしい」をキーワードに。

★気持ちが一番大切：安心感をベースに★動画★

- ・(各学校校内) サポートルーム(不登校気味な子のための、だれでも自由に使用)
- ・(市内1か所) のびのび学級(適応教室)：入級通知書(出席扱いになる)、遅めスタート&早め終了

主任指導員：月末の利用人数報告、随時相談&情報共有、参集型の研修

→リニューアル：広く、ローテーブル設置、

- ・オンライン対応

【ピースサポーターについて】

各サポートルームに設置：慌てない、焦らない→自立

自分で選ぶ、自分で決める→自立

★ピースサポーター★(県の補助金にて)

中学校：全校に一人

小学校：4校に一人/ 2校に一人(アシヤモデル)

未然防止…不登校になる前に対処

資格不問…資格よりもいかに寄り添うことができる人かを重視

★慌てない…教員が関わると急いでしまいがち。(サポーターさんの良さ。)

子どもの選択権を大切にしている

仕事内容:

- 1 サポートルームにおける支援
- 2 教室等における支援
- 3 欠席者への対応 (初年度は多かったが、サポートルームに来てくれるように)
- 4 担当教員との連携、情報共有
- 5 校内サポートルームの環境整備

成果 給食を食べられなかった子とが一緒に食べれるように。

教員と違った形のかかわりが、こどもには心地良い

課題 2校に一人で実体に合った対応不可能/滞在時間短い/何をしたらいいかわからない。/先生の多忙で情報共有できない/

↓↓↓

全校に (2校に一人から) ピースサポーター設置に変更

- ・ 内面理解が大切
- ・ 成功体験
- ・ 支援は「チーム学校」で…情報共有

【民間との連携協定について】

一歩踏み出す勇氣 未来につなぐプロジェクト 3社協定 (リンクアップ・センストアラスト)

地域総がかりで、子どもたちを育てたい!!

ある企業の投げかけ…ホワイトボードにて検討

大切なキーワード = 共有したうえで 協力体制を作る

【One ステップアップについて】

先生たちの可能性を信じて

経緯

ペーパーテストの結果はいいが、非認知度が低い

鈴木 寛 氏

子どもの主体性を回復させる研究…教師がこどもを信じ。委ねる。

= 教育委員会が先生を信じ。委ねる。

研究指定校廃止 教師は完全に自主参加/教育委員会は事務を代行

月1の振り返り…リフレクション会議 /教師が伸びないと生徒も伸びない。

取組は…各種報道機関に取り上げられる

スクタン (ScTN) 導入

※視察費なども市費で

芦屋市高島りょうすけ市長

経歴：ハーバード大学 2015-2022 環境工学専攻 / 教育のNPQで7年間：全国の学校を周った
教育改革について/学習指導要領について

芦屋市から広げる「ちようどの学び」

市長の使命とは 市民の可能性を拓くこと

学校は未来を創る場だから 学校こそ地域の核だから

学校の意義は学び合うことにある

最も身近な社会たる学校を、民主主義を学ぶ場に

多様な学校を活かすには

「ちようどの学び」を進めている

授業を「簡単すぎる」「難しすぎる」と感じている子が各2割ずつ。

つまり4割の子に合っていない

子どもたちの主体性をどのように回復するか⇨育成するのではなく。

子どもたちの主体性は先生の主体性から

学校の主体性は地域の主体性から

【新学習指導要領（1月末策定予定）】…各学校の裁量を上げていく

1015単位の教科を柔軟に変えていける方向性（先生の研修に充てたり）

学校として編成する教育課程の柔軟性（1階）

個々の児童生徒に着目した特例の新設・拡充（2階）

・自由進度学習★動画（8カンテレニュース）/ 教室がアップデート中

【所感】

教育長、学校支援課長、市長からのご講演の流れの中で、それぞれの立場での子どもたちを思う情熱が感じられた。アシヤモデルでなされているピースサポーター制度は、本市でいうところのやすらぎ支援員になるかと思われるが、教員ではない人の設置は教員のなり手不足の観点から見ても、非常に意義深く今必要とされているところである。また、教員の学びの方法もこれまで通りでは立ち行かないところに新しい観点で思い切った方針をされたことがこれからどの様に実を結んでくのか注視していきたい。

校則議連 芦屋研修

校則と 児童生徒指導を 考える議員連盟 TRAINING SESSION



特別講師
芦屋市
高島峻輔 市長

今、校則が社会問題になっています。文部科学省は生徒指導提要等で、校則は社会環境や児童生徒の状況の変化に合わせて絶えず積極的に見直さなければならないとしています。しかし、学校現場に深くかかわる地方議員が目にする現状として、各学校は校則見直しのスキームを十分に組むことができず、急激な変化に対応できていません。

そこで、日本全国で校則や児童生徒指導に関して熱い想いを持った超党派の地方議員で、この問題を解決するための議員連盟を結成いたしました。

私たち【校則と児童生徒指導を考える地方議員連盟】は、児童生徒をとりまく教育環境を研究し、校則や指導要領に関して提言を推進し、もって児童生徒の心身の健やかな成長に資することを目的として活動してまいります。

日時

4/14 (月)

14:00~17:00

プログラム

14:00~ 芦屋市教育委員会

- ・ 子どもの主体性を育む教育
- ・ PEACEサポーター制度
- ・ 民間との連携協定等

15:30~ 高島峻輔 芦屋市長

- ・ 教育改革について
- ・ 学習指導要領改訂について

17:00 終了予定

18:00 懇親会 (神戸に移動)

場所

芦屋市役所 4階 大会議室
兵庫県芦屋市精道町7番6号

費用

会 員	無料
非会員	1,000円
懇親会	5,000円程度

申込

下記QRコードから



QRコードを読み取れない方は
下記のメールアドレスから
〈富田〉までご連絡下さい。

tommytattsu@gmail.com

YAHOO! 路線情報
JAPAN

守山→芦屋市役所 2025年04月14日(月)14:00到着

12:18発→13:45着 1時間27分(乗車1時間10分)


乗換: 0回

89.7km

(現金優先) 現金優先: 1,460円 定期券 通勤: 1か月 40,900円 / 3か月 116,650円 / 6か月 212,000円

12:18 守山

11駅



JR琵琶湖線新快速 姫路行 [発] 2番線 → [着] 4番線

1,460円

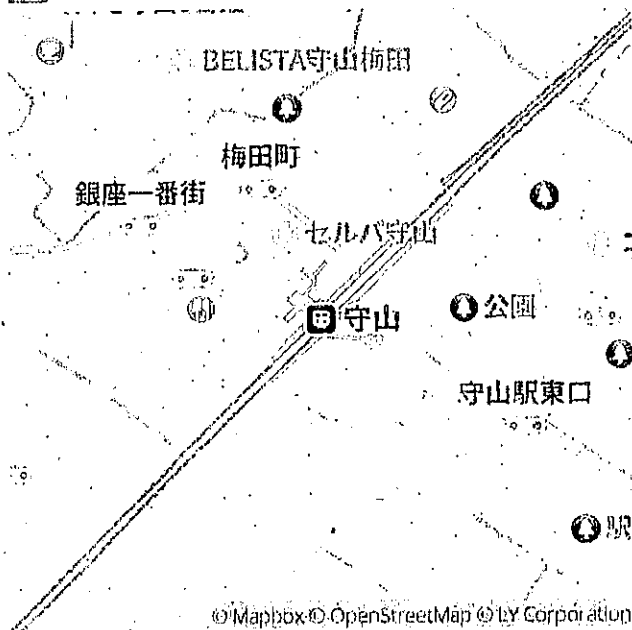
13:28着
13:31発

芦屋(東海道本線)

徒歩14分 出口: 南口

13:45 芦屋市役所

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印

印

印

印

印

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 4	起案日	令和7年6月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 312 円

表題 コピー代 5月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日 令和 7 年 6 月 24 日

お客様コード: 1003-80

請 求 書

伝票No.: 44797
2025年6月6日
1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

法人番号 T2160001015244

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正 治

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0076 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料 / モノクロ	33	枚	0.45	14	
コピーカウンター料 / カラー	60	枚	4.5	270	
5月分					
			小計	284	
			消費税	28	
			合計	312	
			(10% 対象)	(284)	
			(10% 消費税)	(28)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

銀行 支店 普通

お客様コード: 1003-80

納 品 書

伝票No.: 44797
2025年6月6日
1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正 治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料 / モノクロ	33	枚	0.45	14	
コピーカウンター料 / カラー	60	枚	4.5	270	
5月分					
			小計	284	
			消費税	28	
			合計	312	
			(10% 対象)	(284)	
			(10% 消費税)	(28)	

領 収 証 無所属 (上田 佐和 議員) 様 No. 80

金額

¥ 312 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等 (10%)

コクヨ ウケ-92

但 此代として (5月分)

2025 年 6 月 24 日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 本村

TEL (077) 581-0075

収入印紙

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 5	起案日	令和7年6月13日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 1,165 円

表題 受講料
地方議員研究会主催講座「議員活動新人研修1・2」（振込手数料含）

支払相手方

住所 横浜市神奈川区浦島町362-28

氏名 株式会社H30

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日

令和

7 年 6 月 20 日

令和7年6月13日(金)

滋賀県守山市議会
上田佐和 様

地方議員研究会
セミナー事務局

電話 050-6868-9678

(平日9～12時、13～17時)

FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。

キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年6月30日(月)10時～川本講師【京都】議員活動新人研修1, 2 ※1講座1000円	¥1,000
領収書宛名:	上田佐和 様
ご請求額:	¥1,000
【お振込み口座】※2025年5月1日より変更になりました。	
銀行 海軍銀行	
普通	
名義	

※京都会場につきましては、京都JAビルまでお越しください。

※〒601-8585 京都府京都市南区東九条西山王町1

※2025年5月1日より「株式会社H30」へ法人名が変更になりました。

※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

送金先口座

銀行
普通

送金先口座名義人名

カ) エイチスリーオー 様

送金指定日

令和7年6月20日

依頼人名

ウエタ サワ 様

依頼人電話番号

合計金額

送金金額:1,000 円

送金料金:165 円

合計金額:1,165 円

大好評につき緊急追加開催！！

新人議員研修

- ・一回参加した新人議員も参加可能
- ・同行する先輩議員も参加可能
- ・参加者満足度、脅威の96%
- ・わからないことがわかった。
- ・自分の街だけのルールだと知った。
- ・財政の大事さを理解できた。

1日通して1000円

★途中参加、途中退出自由

今まで5,000人の議員が受講した
新人向けセミナー
当選後の議員人生を左右するので
必ず受講ください！

京都

月

東京

土

名古屋

土

博多

金



川本 達志

元・甘日市市副市長

10:00～12:30

議員活動新人研修1

- ・1期目に絶対に注意してほしいこと
- ・セミナーで一番多い質問の共有
- ・職員からみた議員の見え方
- ・先輩議員に教えてもらおうとダメになる例
- ・基礎知識としての財政のポイント

13:30～16:00

議員活動新人研修2

- ・相手を知り自分を知る
～役所の仕組みと予算のスケジュール
- ・議会と議員が出来ること出来ないこと
- ・質疑や質問の組み立て方
- ・先進事例を自分の街で質問することの問題点
- ・過去5,000人が聞いた
役所を動かす質問の仕方の必須要件

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県甘日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、甘日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

FAX: 050-6868-9679

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 6	起案日	令和7年6月13日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 980 円

表題 旅費
地方議員研究会主催講座「議員活動新人研修1・2」

支払相手方

住所
氏名

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日

令和

17年 6 月30 日

令和7年6月13日

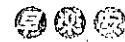
守山市議会議員 様

調査研究旅行届（概算）

会 派 名	無所属 上田 佐和		
代 表 者 名	上田 佐和		
参加議員名	上田 佐和		
調査研究先	京都 J Aビル（京都市南区東九条西山王町1）		
期 間	令和7年6月30日（月）		
調 査 目 的	地方議員研究会主催講座 「議員活動新人研修1，2」へ参加		
旅 費 額	交通費	980 円	旅費総額 <u>980 円</u>
	日 当		
	宿泊料		
	合 計	980 円	
交通費内訳	6月30日（月） 守山⇄京都（J R） 980 円		

守山→京都 2025年06月30日(月)09:30出発

09:37発→10:07着 30分(乗車30分)



乗換: 0回

26.6km

現金優先: 490円

定期券 通勤: 1か月 14,680円 / 3か月 41,880円 / 6か月 70,810円

09:37 守山

9駅

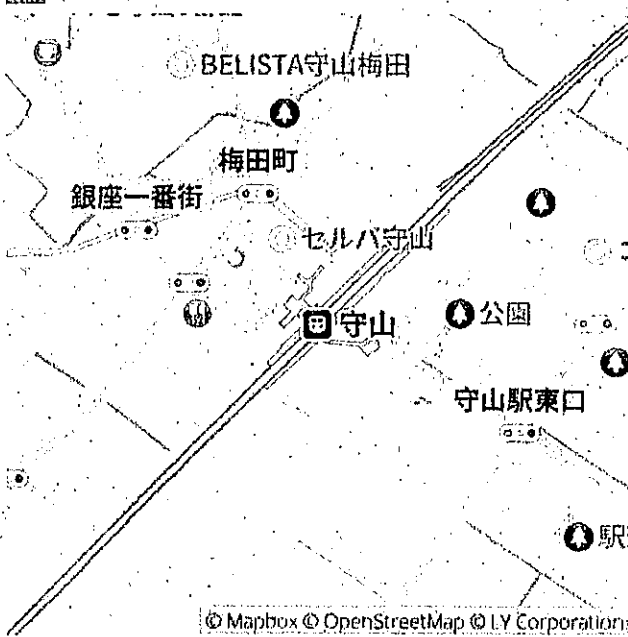


J R琵琶湖線快速 加古川行 [発] 2番線 → [着] 5番線

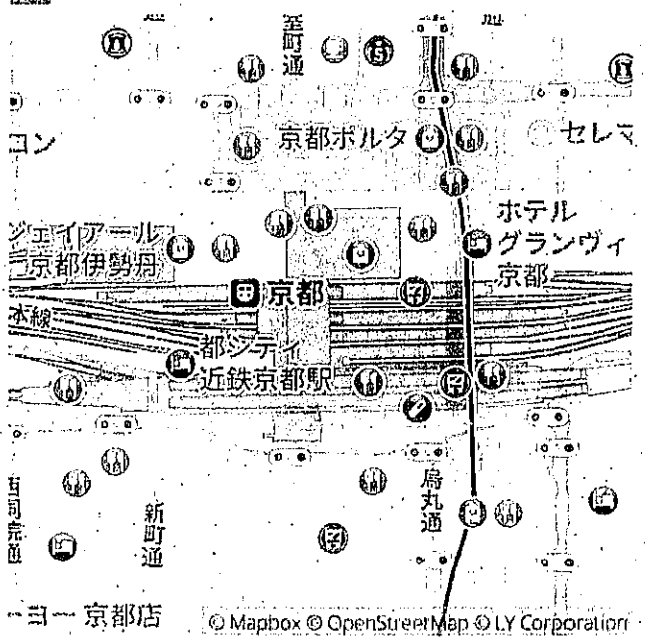
490円

10:07 京都

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印
---	---	---	---	---

大好評につき緊急追加開催！！

新人議員研修

- ・一回参加した新人議員も参加可能
- ・同行する先輩議員も参加可能
- ・参加者満足度、脅威の96%
- ・わからないことがわかった。
- ・自分の街だけのルールだと知った。
- ・財政の大事さを理解できた。

1日通して1000円

★途中参加、途中退出自由

今まで5,000人の議員が受講した
新人向けセミナー
当選後の議員人生を左右するので
必ず受講ください！

京都

月

東京

土

名古屋

土

博多

金



川本 達志

かわもと たし

元・甘日市市副市長

10:00～12:30

議員活動新人研修1

- ・1期目に絶対に注意してほしいこと
- ・セミナーで一番多い質問の共有
- ・職員からみた議員の見え方
- ・先輩議員に教えてもらおうとダメになる例
- ・基礎知識としての財政のポイント

13:30～16:00

議員活動新人研修2

- ・相手を知り自分を知る
～役所の仕組みと予算のスケジュール
- ・議会と議員が出来ること出来ないこと
- ・質疑や質問の組み立て方
- ・先進事例を自分の街で質問することの問題点
- ・過去5,000人が聞いた
役所を動かす質問の仕方の必須要件

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県甘日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、甘日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

FAX: 050-6868-9679

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 7	起案日	令和7年6月27日
科目	資料購入費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 17,520 円

表題 「しんぶん赤旗」「滋賀民報」購読料
2025年4月～2026年3月分

支払相手方

住所 草津市東草津1-4-53 BHビル2B
氏名 日本共産党湖南地区委員会

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日 令和 7 年 6 月 27 日

上田 佐和 様

しんぶん 赤旗
領収書

2025年 4月～2026年 3月

17,520 円(税込)

新聞・雑誌名	税率	部数	金額(税込)
「しんぶん赤旗」日曜版	8%	12	11,880
滋賀民報	10%	12	5,640

(取扱先)
日本共産党湖南地区委員会
草津市東草津 1 丁目 4-53
BHビル 2 B

TEL: 〇〇〇〇〇〇〇〇

8%対象	11,004 円(税抜)	消費税	880 円
10%対象	5,124 円(税抜)	消費税	512 円

日本共産党中央委員会 登録番号 T2700150120822
しんぶん赤旗

領収年月日
6/27

扱者
〇〇〇〇〇〇〇〇

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 8	起案日	令和7年7月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 100 円

表題 コピー代 6月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日

令和

7

年

7

月

30 日

お客様コード: 1003-80

請求書

伝票No.: 45137

2025年7月6日

1 / 1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	194	枚	0.45	87	
コピーカウンター料/カラー	1	枚	4.5	4	
6月分					
			小計	91	
			消費税	9	
			合計	100	
			(10% 対象)	(91)	
			(10% 消費税)	(9)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

銀行 普通

お客様コード: 1003-80

納品書

伝票No.: 45137

2025年7月6日

1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	194	枚	0.45	87	
コピーカウンター料/カラー	1	枚	4.5	4	
6月分					
			小計	91	
			消費税	9	
			合計	100	
			(10% 対象)	(91)	
			(10% 消費税)	(9)	

領 収 証

金 額

無所属(上田佐和議員)様

No. 80

¥ 100 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(10%)

コクヨ ウケ-92

但 760-代として(6月分)

2025年 4 月 30 日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 本村

TEL(077)581-0073

収入印紙

令和7年7月10日

守山市議会議員 様

調査研究旅行届（精算）

会 派 名	無所属 上田 佐和		
代 表 者 名	上田 佐和		
参加議員名	上田 佐和		
調査研究先	京都 J A ビル（京都市南区東九条西山王町1）		
期 間	令和7年6月30日（月）		
調 査 目 的	地方議員研究会主催講座 「議員活動新人研修1，2」へ参加		
旅 費 額	交通費	980 円	旅費総額 980 円
	日 当		
	宿泊料		
	合 計	980 円	
交通費内訳	6月30日（月） 守山⇄京都（JR） 980 円		



1.

調査研究報告書

[illegible]

議員活動新人研修 1 (10 時～

川本達志先生

2025、6、30

報告者：上田佐和

(話題：宮城県登米市市長選 複合施設建設の白紙撤回／高岡市長選 出町ゆずる氏)

・地方自治法第 1 条の 2：地方公共団体は住民の福祉の増進を図ることが目的

・議員の役割：議会の意思決定、行政監視、政策提案機能を積極的に担う

＝チェックと改善提案

賛成の理由を市民に説明できるのか。

★活動の基本：課題の発見と仮設（解消するための）の提案（仮説と検証はセット）

そのためには事業を理解しないといけない。

★活動の基本：制度と予算の理解

決算審査を起点にすべき。成果の確認。

★活動の基本：執行部との協働と質問

住民福祉向上のために批判的に協働する

【本来の存在意義を自己認識すること】

首長は提案と執行に携わり、議員は対話と討論、調査・意思決定に携わる。

議員＝代表機関（議会）の構成員であり、代表ではない。

【議会の権限と権威】権限は強制力があるが、権威は信頼されないと発揮できない。

☑基礎知識の構築…地方自治とは何か。地方財政の仕組みはどの様になっているか。議決機関である議会とはどのようにしてその機能を発揮するのか。議員として発揮できる権能は何か、より効果的に発揮するためには何が必要か。首長（執行部）はどのように政策決定し、職員はどのような仕事をしているか。

を知る必要がある。

あるべき姿論：あるべき姿（価値観）と現実（データがある）のギャップが問題

例）待機児童：国の補助金制度の中でしている。市の予算でする必要性

→補正予算（増額補正）を議員提案で提出することができる。

お金がないというのは「その事業に使うお金がない」という意味。優先順位を上げさせる必要性

☑予算とは何か？(P24)

○予算とは「財源」(歳入)と「事業計画」(歳出)

○予算とは「財政計画」である。…今後の財政(運営)計画の初年度分計画である。

○予算とは「規範」である。…首長と議会をの活動を拘束する。

☑予算議決は「予算書」＝「款・項」まで

第97条 第2項(予算への関与)

議会は、予算について、増額してこれを議決することを妨げない。

☑予算審議＝財源(一般財源)を確認。

☑「予算がない」とは？＝一般財源がないということ。

●財政の弾力性はない(収支のひっ迫)

●貯金がない(備えがない)

●政策の優先順位が低い(必要性が低い)

一般財源：使途が特定されず自由に使うことができる

特定財源：使途が特定されている財源

☑事務事業の財源は4パターンのみ(P30)

ハード

補助事業 国庫支出金 50%＋地方債 40-45% (=特定財源)＋一般財源 5~10%

単独事業 一般財源＋地方債

ソフト

補助事業 国庫支出金 50% (特定財源)＋一般財源 …国の基準に従っていたら貰える

単独事業 一般財源 100%

「財政状況資料集」と合わせて分析する必要がある(類似団体など参考にするといい)

起案書：プロセスを知ることができる。情報公開請求できる。

専決や稟議制度を取っている中、しっかりと根拠を確認することの重要性。

新人研修2 (午後13時半～)

☑執行部を知る。

役所(執行機関)は何をしているのか？

日本国憲法94条

地方公共団体は、その財産を管理し、事務を処理し、及び行政を執行する権能を有し、法律の範囲内で条例を制定することができる。

☑「行政」とは何か？(P4)

規制か給付か。行政資源取得と契約。

事実行為…土地開発要綱による指導(行政指導)・戸籍謄本含む(証明行為：認証)

☑「役所」体質(P6)

① 無謬主義…首長がすべての責任者だが、稟議・協議制度と専決制度によって、責任の所在があいまいになりがち。

② 縦割り…組織横断的な仕事(どちらの組織(部・課・係)にも関係ありそうな仕事)は手間と失敗を恐れ排除するようになる。

③ 時間がかかる…予算→執行→決算(1年かけてのPDCAサイクル)民間に比べて長くなる傾向。

☑議員の仕事(P14)

① 課題を見つける

② 「制度」・「事務事業」を改善する。ないのであれば創設し適応する。

☑一般質問

法で定められてモノではなく

先刻市議会議長会 標準市議会会議規則

第62条 議員は、市の一般事務について、議長の許可を得て質問することができる。

☑質問で成果を出そう！(P18)

「いい質問」とは…住民全体の「福祉の増進」に関して成果を出すこと

↓

↓

↓

① 市民への明確な情報提供(共有)

② 隠れていた重要な課題に見える化(理解)

③ 課題解決のための政策を提案し実現(実現)

→小さなことでも変えることは大変なこと。正当な議員活動で、小さな結果を着実に出して
いこう。

【参考】公表された客観データを使用する

① e-stat ② RESAS

【ルールを決めているのは議員】

議事録／調査費

議会費：研修費、図書費、視察費、広報費

旅費法：公務員に合わせて実費に …etc

監察課 寝屋川 旭川、小野

予算主義ではなく、決算主義であれ。

【所感】

地方議員の仕事の一つである議決に必要な知識である地方自治の制度・財政の大枠を丁寧に解説いただいた。今後の議員活動の方向性の確認と、これまでの振り返りの時間ともなり、有意義な時間を頂いた。

基礎知識の構築は、「地方自治特有の法律的な知識で、これまでの生活にはあまり必要ではなく、常識でもなかったこと。しかし、これらを常識にしていくために、一期目はまずは学ぶことから。」という言葉が印象的だった。これからも学びを深めつつ、市民福祉向上のために活動していきたい。

大好評につき緊急追加開催！！

新人議員研修 国キャラバン

1日通しで1000円

途中参加、途中退出自由

● まで5,000人の議員が受講した
新人向けセミナー
● 当選後の議員人生を左右するので
必ず受講ください！

京都

6.30 月

東京

7. 5 土

● 名古屋

7.12 土

博多

7.18 金



川本 達志 かわもと たつし

元・廿日市市副市長

- ・一回参加した新人議員も参加可能
- ・同行する先輩議員も参加可能
- ・参加者満足度、脅威の96%
- ・わからないことがわかった。
- ・自分の街だけのルールだと知った。
- ・財政の大事さを理解できた。

10:00~12:30

議員活動新人研修1

- ・ 1期目に絶対に注意してほしいこと
- ・ セミナーで一番多い質問の共有
- ・ 職員からみた議員の見え方
- ・ 先輩議員に教えてもらおうとダメになる例
- ・ 基礎知識としての財政のポイント

13:30~16:00

議員活動新人研修2

- ・ 相手を知り自分を知る
～役所の仕組みと予算のスケジュール
- ・ 議会と議員が出来ること出来ないこと
- ・ 質疑や質問の組み立て方
- ・ 先進事例を自分の街で質問することの問題点
- ・ 過去5,000人が聞いた
役所を動かす質問の仕方の必須要件

年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全
画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システ
革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大
了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。
に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

6/30(月) 京都

☒ 10:00~12:30 13:30~16:00
議員活動新人研修1,2

7/5(土) 東京

☐ 10:00~12:30 13:30~16:00
議員活動新人研修1,2

7/12(土) 名古屋

☐ 10:00~12:30 13:30~16:00
議員活動新人研修1,2

7/18(金) 博多

☐ 10:00~12:30 13:30~16:00
議員活動新人研修1,2

お名前	フリガナ	貴議会名
電話番号	() -	FAX番号 () -
メールアドレス		
領収書のご宛名		
☐ 当日不参加(資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 郵送サービスご希望の方はチェックしてください 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございましたので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。		
郵送先住所 〒 - ※郵送ご希望の方はご記入ください		

京都

京都JAビル

〒601-8585

京都府京都市南区東九条西山王町1

京都駅

東海道本線



Googleマップ

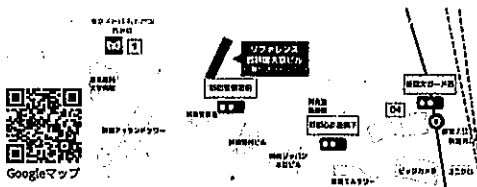
- JR京都駅 八条東口 徒歩5分
- 近鉄京都駅 八条駅 徒歩7分
- 市営地下鉄(丸太線)京都駅 八条口 徒歩7分

東京

リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023

東京都新宿区西新宿7丁目21-3



- 東京メトロ丸の内線 西新宿駅 1番出口 徒歩1分
- 都営大江戸線 新宿西口駅 D4出口 徒歩8分

受講料

特別価格

1日通して 1000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

名古屋

リファレンス名古屋栄
貸金庫ナディアパーク

〒460-0008

愛知県名古屋市中区栄3丁目18-1 ナディアパーク 9F



- 地下鉄栄駅 徒歩7分
- 名古屋駅からタクシー15分

博多

リファレンス駅東ビル

〒812-0013

福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14 リファレンス駅東ビル 7F



- JR博多駅 築港口 徒歩4分
- 博多イーストデラス(旧スターレン)方面へ向かい「アパホテル」角を右折、
左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル 2階5-6号室



下記QRコードより
HPへアクセスできます。

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	N o . 11	起案日	令和7年7月22日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 1, 960 円

表題 旅費（概算）（8/6、7）
地方議員研究会主催講座「新人議員基礎研修」

支払相手方

住所
氏名

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日 令和 7 年 8 月 6 日

令和7年7月22日

守山市議会議員 様

調査研究旅行届（概算）

会 派 名	無所属 上田 佐和		
代 表 者 名	上田 佐和		
参加議員名	上田 佐和		
調査研究先	京都 J Aビル（京都市南区東九条西山王町1）		
期 間	令和7年8月6日（水）・7日（木）		
調 査 目 的	地方議員研究会主催講座 「新人議員基礎研修 ①初動できる信頼と影響力 ②予算・決算を読み解く ③議員力を上げる！政策提案と提案力 ④影響力のある議員になる議会制度の知識」へ参加		
旅 費 額	交通費	980 円 × 2 日 = 1,960 円	旅費総額 <u>1,960 円</u>
	日 当		
	宿泊料		
	合 計	1,960 円	
交通費内訳	8月6日（水）		
	守山⇄京都（J R）		980 円
	8月7日（木）		
	守山⇄京都（J R）		980 円

7/15 火 博多

8/6 水 京都

10:00 | 「初動」で決まる信頼と影響力

12:30 | ~最初の一手で「デキる議員」になる全て

- ・初登庁からの「最初の2年」でやるべきこと
- ・「一般質問」の勝ちパターン - 使えるネタと構成
- ・先輩議員・職員との関係構築テクニック
- ・活躍する先輩議員の必須知識とセミナーでよく出る質問

13:30 | 予算・決算を読み解く

16:00 | - 「財政」に強い議員が最強

~財政を“武器”にする議員になる

- ・自治体財政の「ここだけ見ればOK」ポイント
- ・「ムダ削減」と「政策提案」をつなげる視点
- ・財政質問のコツ - 効く質問とスルーされる質問
- ・予算書や決算書から鋭い質問なんて作れない

7/16 水 博多

8/7 木 京都

10:00 | 「議員力」を上げる！政策立案と提案力

12:30 | ~「何をしているか分からない議員」にならないために

- ・議員としての「売り」を作る方法
- ・一般質問を「提案型」に変えて評価を上げる
- ・他自治体の「成功政策」を議会で通すテクニック
- ・「実現可能な公約」に変える戦略的アプローチ

13:30 | 影響力のある議員になる

16:00 | 「議会制度」の知識

~制度やルールがわからないのに

いい議員活動なんてできない

- ・議会の活動を本当に理解しているか？
- ・あなたの議会のルールは全国共通ではない？
- ・制度がわかれば主張が論理的になる
- ・議会改革は議員コミュニケーション改革

新人議員基礎研修

最初の1年で差がつく！
デキる議員の戦い方を学ぶ

通常価格講座

1講座

5,000円

町村議会議員

1講座

2,000円



すぎもと こうすけ

杉本 康介 地方議員研究会事務局長

1980年、大阪府生まれ。大阪市立大学大学院修了。

行政評価制度と幸福度について研究。

国家公務員を10年勤務後、全国の自治体を対象に議会制度や財政について講演、地方議員研究会設立に携わり、設立当初から各セミナーの企画立案、講師の招聘などセミナー事業全ての責任者。また過去のセミナーの各会場で休み時間に財政やRESASミニ講座をしている関西弁のオジサン。

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

7/15(火)博多 7/16(水)博多

10:00~12:30

☐ 「初動」で決まる
信頼と影響力

13:30~16:00

☐ 予算・決算を読み解く
- 「財政」に強い議員が最強

10:00~12:30

☐ 「議員力」を上げる！
政策立案と提案力

13:30~16:00

☐ 影響力のある議員になる
「議会制度」の知識

8/6(水)京都 8/7(木)京都

10:00~12:30

☐ 「初動」で決まる
信頼と影響力

13:30~16:00

☐ 予算・決算を読み解く
- 「財政」に強い議員が最強

10:00~12:30

☐ 「議員力」を上げる！
政策立案と提案力

13:30~16:00

☐ 影響力のある議員になる
「議会制度」の知識

開場時間は午前9時30分、午後は13時からになります。

お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

フリガナ

お名前

貴議会名

(期日)

電話番号

()

—

FAX番号

()

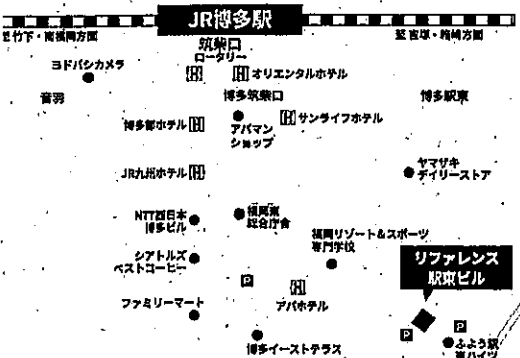
—

メールアドレス

領収書のご宛名

博多会場 リファレンス駅東ビル

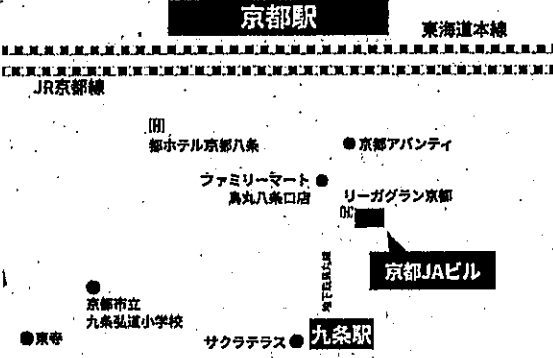
〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



Googleマップ
JR博多駅 筑紫口 徒歩4分
博多イーストテラス(旧スターレン)方面へ向かい
「アパホテル」角を右折。
左側ガラス張りのビル(階コインパーキング)

京都会場 京都JAビル

〒601-8585 京都府京都市南区東九条西山王町1



Googleマップ
JR京都駅 八条東口 徒歩5分
近鉄京都駅 八条駅 徒歩7分
市営地下鉄(丸亀線)京都駅
八条口 徒歩7分

受講料

通常価格講座
1講座5,000円
町村会議議員
1講座2,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

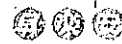
住所 〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル 2階5-6号室



下記QRコードより
HPへアクセスできます！

守山→京都 2025年08月06日(水)09:30到着

09:02発→09:28着 26分(乗車26分)



乗換: 0回

26.6km

現金優先: 490円 定期券 通勤: 1か月 14,680円 / 3か月 41,880円 / 6か月 70,810円

09:02 守山

6駅

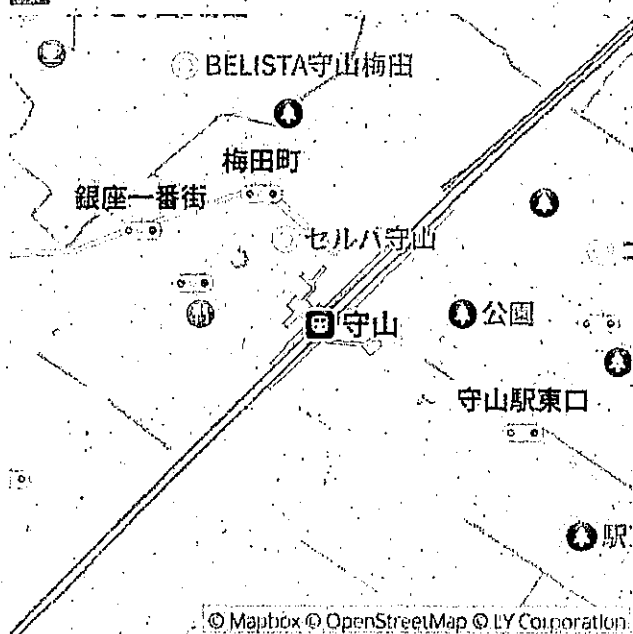


J R琵琶湖線新快速1号 姫路行 [発] 2番線 → [着] 5番線

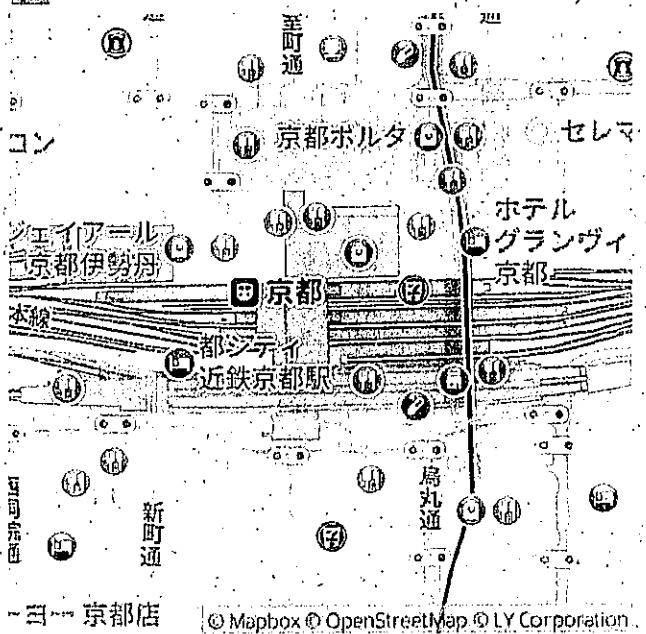
490円

09:28 京都

出発地の周辺地図



到着地の周辺地図



(例) 用件や行き先などを入力すると、経路とともに印刷できます。

印	印	印	印	印
---	---	---	---	---

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	N o . 10	起案日	令和7年7月22日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 20, 000 円

表題 受講料
地方議員研究会主催講座「新人議員基礎研修」

支払相手方

住所 神奈川県横浜市神奈川区浦島町262-28

氏名 地方議員研究会

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日 令和 7 年 8 月 6 日

7/15 火 博多

8/6 水 京都

10:00
S
12:30

「初動」で決まる信頼と影響力

～最初の一手で「デキる議員」になる全て

- ・初登庁からの「最初の2年」でやるべきこと
- ・「一般質問」の勝ちパターン - 使えるネタと構成
- ・先輩議員・職員との関係構築テクニック
- ・活躍する先輩議員の必須知識とセミナーでよく出る質問

13:30
S
16:00

予算・決算を読み解く

- 「財政」に強い議員が最強

～財政を“武器”にする議員になる

- ・自治体財政の「ここだけ見ればOK」ポイント
- ・「ムダ削減」と「政策提案」をつなげる視点
- ・財政質問のコツ - 効く質問とスルーされる質問
- ・予算書や決算書から鋭い質問なんて作れない

7/16 水 博多

8/7 木 京都

10:00
S
12:30

「議員力」を上げる！政策立案と提案力

～「何をしているか分からない議員」にならないために

- ・議員としての「売り」を作る方法
- ・一般質問を「提案型」に変えて評価を上げる
- ・他自治体の「成功政策」を議会で通すテクニック
- ・「実現可能な公約」に変える戦略的アプローチ

13:30
S
16:00

影響力のある議員になる

「議会制度」の知識

～制度やルールがわからないのに

いい議員活動なんてできない

- ・議会の活動を本当に理解しているか？
- ・あなたの議会のルールは全国共通ではない？
- ・制度がわかれば主張が論理的になる
- ・議会改革は議員コミュニケーション改革

新人議員基礎研修

最初の1年で差がつく！
デキる議員の戦い方を学ぶ

通常価格講座

1講座

5,000円

町村議会議員

1講座

2,000円



すぎもと こうすけ

杉本 康介

地方議員研究会事務局長

1980年、大阪府生まれ。大阪市立大学大学院修了。

行政評価制度と幸福度について研究。

国家公務員を10年勤務後、全国の自治体を対象に議会制度や財政について講演、地方議員研究会設立に携わり、設立当初から各セミナーの企画立案、講師の招聘などセミナー事業全ての責任者。また過去のセミナーの各会場で休み時間に財政やRESASミニ講座をしている関西弁のオジサン。

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

7/15(火)博多 7/16(水)博多

10:00~12:30

☐ 「初動」で決まる
信頼と影響力

13:30~16:00

☐ 予算・決算を読み解く
- 「財政」に強い議員が最強

10:00~12:30

☐ 「議員力」を上げる！
政策立案と提案力

13:30~16:00

☐ 影響力のある議員になる
「議会制度」の知識

8/6(水)京都 8/7(木)京都

10:00~12:30

☐ 「初動」で決まる
信頼と影響力

13:30~16:00

☐ 予算・決算を読み解く
- 「財政」に強い議員が最強

10:00~12:30

☐ 「議員力」を上げる！
政策立案と提案力

13:30~16:00

☐ 影響力のある議員になる
「議会制度」の知識

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。

お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

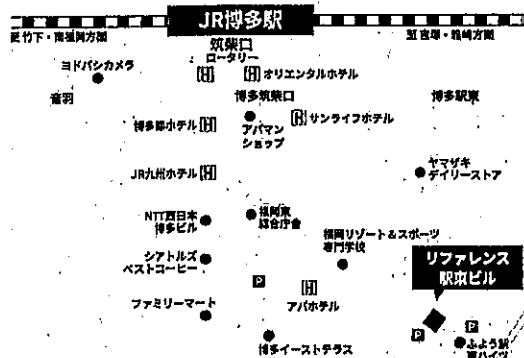
フリガナ	
お名前	貴議会名
電話番号 () -	FAX番号 () -

メールアドレス

領収書のご宛名

博多会場 リファレンス駅東ビル

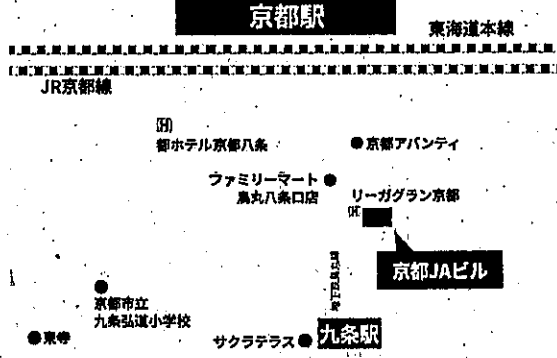
〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



Googleマップ
JR博多駅 筑柴口 徒歩4分
博多イーストテラス(旧スターレン)方面へ向かい
「アパホテル」角を右折。
左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

京都会場 京都JAビル

〒601-8585 京都府京都市南区東九条西山王町1



Googleマップ
JR京都駅 八条東口 徒歩5分
近鉄京都駅 八条駅 徒歩7分
市営地下鉄(丸亀線)京都駅 八条口 徒歩7分

受講料

通常価格講座
1講座5,000円
町村議会議員
1講座2,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル 2階5-6号室

下記QRコードより
HPへアクセスできます

領収証

2025年 8 月 6 日

上田 佐和

様

★

¥ 20,000 -

但 8/6.7 研修会参加代

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区

TEL 050-1089-9835

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 12	起案日	令和7年8月4日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 135,000 円

表題 受講料
地方議員研究会主催講座 9 講座分

支払相手方

住所 横浜市神奈川区浦島町362-28

氏名 地方議員研究会

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日 令和 7 年 8 月 4 日

前寝屋川市副市長が教える

議員活動基礎

セミナー

7.10(木) 博多 / 8.9(土) 東京

10:00～12:30

『議会×行政』活動虎の巻 1

- ・絶対に押さえておきたい役所の仕組み
- ・効果的な議員活動に必要なこと
- ・4年スパンでの戦略を立てよう
- ・NGな質問とその答弁の解説
- ・刺さる質問とその答弁の解説

13:30～16:00

『議会×行政』活動虎の巻 2

- ・役所の上手な使い方
- ・どんな職員がキーパーソンか
- ・寝屋川市の先進事例から学ぶ
～いじめ対策、働き方改革
- ・実際の議事録から学ぶ残念な質問
- ・実際の議事録から学ぶ巧いと思わせる質問

いちかわ かつみ
市川 克美

前寝屋川市副市長
昭和37(1962)年3月25日生まれ
昭和59(1984)年3月 同志社大学法学部法律学科卒業
同年4月1日 大阪府寝屋川市 入庁

【おもな職歴】

- ・初配属(S59.5)：教育委員会学務課(教職員の人事・福利厚生等)
- ・西市民センター(市域西部の出張所)
- ・大阪府企画調整部企画室政策チーム(2年間出向)
- ・その後は行政管理、企画政策、情報化推進部門に所属
- ・企画政策室課長、ブランド戦略室長(次長級)
- ・市民生活部部长兼産業振興室長兼農業委員会事務局長
- ・市民生活部長兼産業振興室長
- ・理事(健康部担当)兼健康部長兼保険事業室長
- ・理事(経営企画部・まち政策部担当)兼都市未来政策監兼経営企画部長
- ※中核市移行担当理事(H30.4.1～、H31.4.1移行)
- ・副市長(R1.6.20～R5.6.19)
- ※単独副市長(R2.4.1～R5.6.19)
- ・現職(R5.9.1～)：指導役(寝屋川市職員の人材育成担当)



FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、参加される講座をお選びいただき ☑ チェックを入れて FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

博多

7/10 (木)

10:00~12:30

☒ 『議会×行政』活動虎の巻1

13:30~16:00

☐ 『議会×行政』活動虎の巻2

東京

8/9 (土)

10:00~12:30

☐ 『議会×行政』活動虎の巻1

13:30~16:00

☐ 『議会×行政』活動虎の巻2

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

フリガナ	
お名前	貴議会名 (期目)
電話番号 () —	FAX番号 () —
メールアドレス	
領収書のご宛名	
☒ 当日不参加 (資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 郵送サービスご希望の方はチェックしてください 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がごございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
郵送先住所 〒 — ※郵送ご希望の方はご記入ください	

博多会場

リファレンス駅東ビル

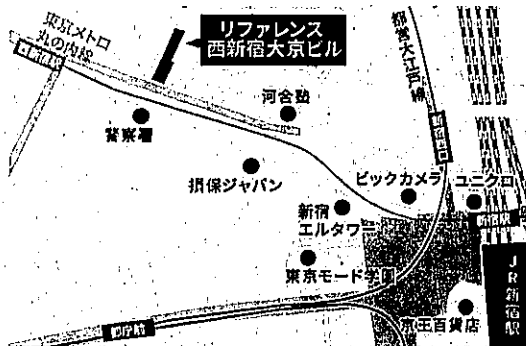
〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



Googleマップ 左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



Googleマップ 都営大江戸線【新宿西口】駅 D4出口 徒歩8分

受講料

1講座15,000円

※チェックボックス1つにつき15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、事前のお振込みをお願いいたします

※キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル 2階5-6号室



前寝屋川市副市長が教える

決算審議特別セミナー

▶▶▶ 7.11 (金) 博多 / 8.6 (水) 東京

10:00 ~ 12:30

決算審議特別研修 1

◎ 役所からみた決算委員会

- ・ 議員がすべき決算の活かし方
- ・ 決算で聞くべきことと、聞いてはダメなこと
- ・ 貴方もしているかも？ 実例から学ぶダメな質疑

13:30 ~ 16:00

◎ 決算審議特別研修 2

- ・ 役所に刺さる良い質疑の実例
- ・ 行政の急所にテキサスヒットする質疑
- ・ 決算で絶対に聞かなければならない事とその理由
- ・ 決算審議と一般質問や議員活動への連動のススメ

いしかわ かつみ

講師 市川 克美 前 寝屋川市副市長

昭和37 (1962) 年3月25日生まれ

昭和59 (1984) 年3月 同志社大学法学部法律学科卒業

同年4月1日 大阪府寝屋川市 入庁

【おもな職歴】

初配属 (S59.5) : 教育委員会学務課 (教職員の人事・福利厚生等)

西市民センター (市域西部の出張所)

大阪府企画調整部企画室政策チーム (2年間出向)

その後は行政管理、企画政策、情報化推進部門に所属

企画政策室課長、ブランド戦略室長 (次長級)

市民生活部部長兼産業振興室長兼農業委員会事務局長

市民生活部長兼産業振興室長

理事 (健康部担当) 兼健康部長兼保険事業室長

理事 (経営企画部、まち政策部担当) 兼都市未来政策監兼経営企画部長

× 中核市移行担当理事 (H30.4.1 ~、H31.4.1 移行)

× 副市長 (R1.6.20 ~ R5.6.19)

× 単独副市長 (R2.4.1 ~ R5.6.19)

× 現職 (R5.9.1 ~) : 指導役 (寝屋川市職員の人材育成担当)



FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

博多

7/11 (金)

10:00~12:30

☐ 決算審議特別研修 1

13:30~16:00

☐ 決算審議特別研修 2

東京

8/6 (水)

10:00~12:30

☒ 決算審議特別研修 1

13:30~16:00

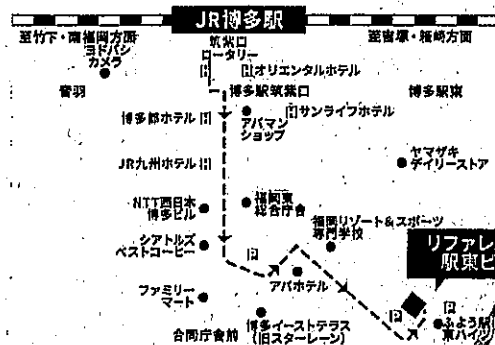
☒ 決算審議特別研修 2

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

フリガナ お名前	貴議会名 (期目)
電話番号 () -	FAX番号 () -
メールアドレス	
領収書のご宛名	
☒ 当日不参加 (資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
☐ 郵送サービスご希望の方は チェックしてください	
郵送先住所 〒 - ※郵送ご希望の方は ご記入ください	

博多会場 リファレンス駅東ビル

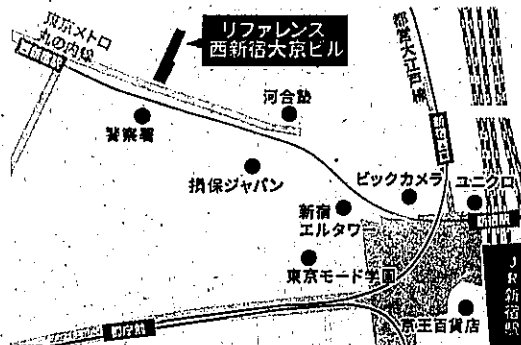
F812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口 徒歩4分
博多イーストテラス(旧スターレーン)方面へ向かい
「アパホテル」角を右折。
左側ガラス張りのビル1階コインパーキング

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



東京メトロ丸の内線【西新宿】駅
1番出口 徒歩1分
都営大江戸線【新宿西口】駅
D4出口 徒歩8分

受講料

1講座15,000円

※チェックボックス1つにつき

15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル 2階5-6号室

堅い財政のことを
わかりやすく伝える
パシヤリストが解説

財政のプロから学ぶ 基礎研修 in 東京 博多

7/22 火 東京
8/4 月 博多

10:00~12:30

@ 財政の基礎

- ・自治体財政の基本ルール
- ・財政課がしていること
- ・予算決算の流れ・国と地方の関係 等

13:30~16:00

@ 歳入の基礎

- ・歳入の基本
 - ・地方交付税の解説
 - ・起債の仕組み
- ふるさと納税と自治体財政 等

7/23 水 東京
8/5 火 博多

10:00~12:30

@ 歳出の基礎

- ・事業の作り方
- ・財政課の査定から学ぶ
- ・歳出削減策
- ・やりたい事業はたくさんある 等

13:30~16:00

@ 財政危機の基礎

- ・本当に財政危機なのか
- ・人件費の一律カットは愚策
- ・財政の無理解が勘違いを生む 等



講師

今村 寛

いまむら

ひろし

Office aNueNue代表/元福岡市役所財政課長

〔略歴〕元福岡市職員。福岡市財政調整課長時代に培った知見を軸に出張財政出前講座を全国で展開する傍ら、福岡市職員有志による『「明日晴れるかな」福岡市のこれからを考えるオフ・サイトミーティング』を主宰し、「対立を対話で乗り越える」を合言葉に職場や立場を離れた自己な対話の場づくりを進めている。2024年末で福岡市役所を退職。引き続きフリーランスとして全国の自治体で行財政改革、官民連携等の支援に携わることとしている。好きなものは妻とハワートと美味しいもの。

著書／『自治体の“台所”事情～“財政が厳しい”ってどういうこと？』（ぎょうせい）、『「対話」で変える公務員の仕事～自治体職員の「対話力」が未来を拓く』（公職研）。

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れてFAXで050-6868-9679宛にお送りください。

東京

7/22 (火) 7/23 (水)

10:00~12:30



財政の基礎

10:00~12:30



歳出の基礎

13:30~16:00



歳入の基礎

13:30~16:00



財政危機の基礎

博多

8/4 (月) 8/5 (火)

10:00~12:30



財政の基礎

10:00~12:30



歳出の基礎

13:30~16:00



歳入の基礎

13:30~16:00



財政危機の基礎

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。

お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

フリガナ	
お名前	貴議会名 (期目)
電話番号 () —	FAX番号 () —
メールアドレス	
領収書のご宛名	
☒ 当日不参加 (資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 郵送サービスご希望の方はチェックしてください 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
郵送先住所 〒 — ※郵送ご希望の方はご記入ください	

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

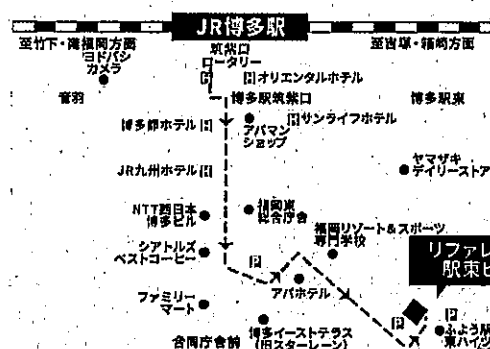
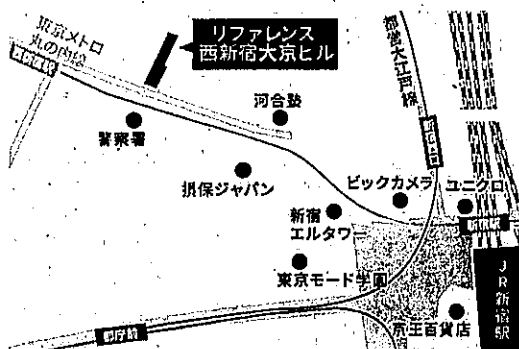
博多会場

リファレンス駅東ビル

受講料

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



1講座15,000円
※チェックボックス1つにつき15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、事前のお振込みをお願いいたします

※キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ 地方国庫研究会

TEL 050-6868-9678
FAX 050-6868-9679
メール mail@chihogiken.or.jp
住所 〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル 2階5-6号室

Googleマップ
東京メトロ丸の内線【西新宿】駅 1番出口 徒歩1分
都営大江戸線【新宿西口】駅 D4出口 徒歩8分

Googleマップ
JR博多駅 筑紫口 徒歩4分
博多イーストデラス(旧スターレン)方面へ向かい「アパホテル」角を右折。
左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

生成AIチャットGPT

を活用した質問づくり最新セミナー 議員活動をアップデート

7/29 東京

8/19 博多

10:00～12:30

議員活動を加速させる！

～20年の経験×実践ノウハウで悩みを解決！～

- ・政務活動費を「攻め」に使う！効果的な使い方・報告書作成のコツ「それ、政務活動費で落ちる？」グレーゾーンをクリアに
- ・「議員セミナー」を最大限に活用！成果に直結する「学び方」を伝授セミナーで得た知識を政策や質問に反映させる実践テクニック
- ・職員との「いい距離感」の作り方「敵」ではなく「協力者」に変える会話事務局・執行部との関係を強化し、情報収集力を上げる方法
- ・あなたの悩みにズバリ回答！議員歴20年の講師が「本音」でアドバイス質問コーナーで「こんな時どうする？」をリアルに解決
- ・議員活動の「あるある課題」を解決し、明日から即実践！



13:30～16:00

議会で光る質問力！

～執行部を動かす”一言”の極意～

- ・「YES」と言わせる質問の型執行部を逃がさない質問術
- ・一般質問で執行部が「答えざるを得ない」状況を作るテクニック
- ・政策提案を武器に！「単なる批判」から「実現する提案」への転換質問を通じて自らの政策を実現するプロセスを伝授
- ・議場で存在感を示す議会質問の「間」と「リズム」を磨く
- ・質問の内容だけでなく、伝え方・話し方で執行部と議場を掌握
- ・「いい質問ですね」と言わせる質問の作り方「準備力」が勝負を決める！
- ・質問作成に必要な情報収集・リサーチ力の磨き方

7/30 東京

8/20 博多

10:00～12:30

議会質問の基礎

- ・そもそもの質問づくり基礎
- ・質問の効果と答弁の切り返し方
- ・過去4000人に話してきた極意
- ・自治法のここだけ押さえよう

13:30～16:00

生成AI(チャットGPT)の基礎

- ・まずアプリを入れて触ってみよう
- ・AIにできて議員にできないこと
- ・効果的な指示の方法や活用事例
- ・チャットGPTで簡単。質問作りの下準備

議会事務局職員にも議会議員にも

講演されてきたご経験から、

過去の受講者に回答した

実例を中心に紹介しながら議員活動の手法や
議会事務局との関係性を学べます。

7/31 東京

8/21 博多

10:00～12:30

財政問題の取り上げ方

- ・財政ここをまず見てみよう
- ・あなたの町の決算カード配ります
- ・生成AIに指示する際の実例
- ・夕張の例に学ぶ財政破綻の足音

13:30～16:00

人口問題の取り上げ方

- ・出生数70万人割れの衝撃
- ・自治体の人口減少を直視しよう
- ・生成AIに指示する指示事例
- ・これからの議員に必要なこと

6講座全て申し込めて

特別価格

80,000円

アプリを入れてから

ご参加いただくとスムーズです。

講師

みやもと
宮本

しょういち
正一

元 寝屋川市議会議員／日本公共経営研究所代表／元 吉野町役場政策アドバイザー



1967年大阪府生まれ ポストン・ウェントワース工科大学卒業、神戸大学経営大学院でMBA（経営学修士）、大阪市立大学大学院医学研究科で医学博士号（公衆衛生学）を取得。
厚生労働省 厚生労働研究「ワクチン疫学研究班」研究員（～2023）、同志社大学生命医科学嘱託講師 担当科目「解剖学概論」（～2023）、吉野町役場政策アドバイザー（～2024）
著書「サービス産業経営論（第7章自治体の経営）」（税務経理協会）
平成7年に27歳で寝屋川市議会議員に初当選（無所属）
5期20年間市議会議員（第54期寝屋川市議会議員）
大阪府知事選他、17の選対本部で事務局長
アメリカ大統領選挙も視察（クリントン、トランプ1期目）

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☐ チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

東京

7/29 (火)	10:00~12:30 ☐ 議員活動を加速させる！	13:30~16:00 ☐ 議会で光る質問力！
7/30 (水)	10:00~12:30 ☐ 議会質問の基礎	13:30~16:00 ☐ 生成AI(チャットGPT)の基礎
7/31 (木)	10:00~12:30 ☐ 財政問題の取り上げ方	13:30~16:00 ☐ 人口問題の取り上げ方

博多

8/19 (火)	10:00~12:30 ☒ 議員活動を加速させる！	13:30~16:00 ☒ 議会で光る質問力！
8/20 (水)	10:00~12:30 ☐ 議会質問の基礎	13:30~16:00 ☐ 生成AI(チャットGPT)の基礎
8/21 (木)	10:00~12:30 ☐ 財政問題の取り上げ方	13:30~16:00 ☐ 人口問題の取り上げ方

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。

お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

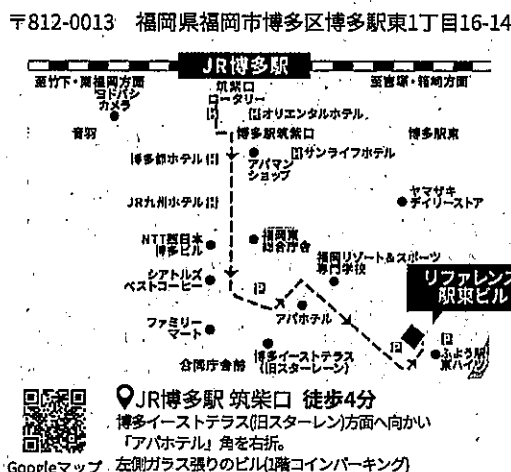
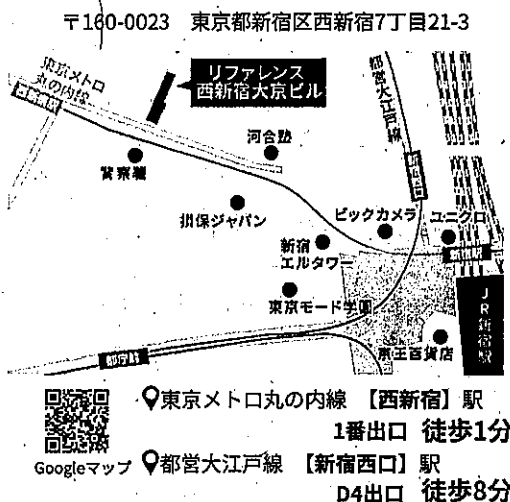
フリガナ お名前	貴議会名 (期目)
電話番号 () -	FAX番号 () -
メールアドレス	
領収書のご宛名	
☒ 当日不参加 (資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 郵送サービスご希望の方は チェックしてください 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がごいますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
郵送先住所 〒 - ※郵送ご希望の方は ご記入ください	

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

博多会場

リファレンス駅東ビル

受講料



1講座15,000円

※チェックボックス1つにつき15,000円です。

6講座全て申し込みで

特別価格80,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル 2階5-6号室

領収証

2025 年 8 月 4 日

上田佐和

様

★

¥135,000

但

議会×行政活動虎の巻1

決算審議特別セミナー 2講座

財政のプロから学ぶ基礎研修 4講座

議員活動を加速させる、議会で光る質問力

資料・動画データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区清

TEL 050-1089-9835



会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	N o. 13	起案日	令和7年8月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 8 円

表題 コピー代 7月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日

令和

7 年

8 月

25 日

お客様コード: 1003-80

請求書

伝票No.: 45435
2025年8月6日
1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

法人番号 T2160001015244

株式会社  ビス

代表取締役  治

〒 524-0022

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	18	枚	0.45	8	
7月分					
			小計	8	
			消費税		
			合計	8	
			(10% 対象)	(8)	
			(10% 消費税)		

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

 銀行  支店 普通 

お客様コード: 1003-80

納品書

伝票No.: 45435
2025年8月6日
1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木 村 正 治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	18	枚	0.45	8	
7月分					
			小計	8	
			消費税		
			合計	8	
			(10% 対象)	(8)	
			(10% 消費税)		

領 収 証 無所属 (上田佐和議員) 様

No. 80

金額

¥ 8 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等 (10%)

コクヨ ウケ-92

但 補助代として (7月分)

2025年 8 月 25 日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス

代表取締役 本村

TEL(077)581-0075

収入印紙

会計年度	令和7年度	会派名	無所属
整理番号	No, 14	起案日	令和7年8月8日
科目	預金利息	起案者	上田 佐和

収入調書

金 118 円

表題 預金利息

収入相手方

住所

氏名 滋賀銀行

上記のとおり収入いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

収入日

令和 7 年 8 月 8 日

16	07.08.08	B お利息	ケツリ	118	¥227,113	2411
17	07.08.22	D	1,960		¥225,153	2411
18	07.08.22	D	20,000		¥205,153	2411
19	07.08.22	D	135,000	研修代	¥70,153	2411
20						
21						
22						
23						

記号説明

A.....現金入金
B.....振込入金
D.....現金支払

E.....現金支払
G, H, I.....手形、小切手等による入金

手形、小切手等による入金について払戻しができる
予定の日

G, H.....取扱いを始めて3営業日後
I.....取扱いを始めて4営業日後

ただし、取立の方法および支払日、支払期日によっ
て前後する場合があります。

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No, 15	起案日	令和7年8月15日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

精 算 書 (no.1 1)

精算額 0 円

表題 旅費（精算）（8/6、7）
地方議員研究会主催講座「新人議員基礎研修」

支出確定額 1,960 円

支出済額 1,960 円

上記のとおり精算いたします。

無所属
上田 佐和

令和7年8月15日

守山市議会議員 様

調査研究旅行届(精算)

会 派 名	無所属 上田 佐和		
代 表 者 名	上田 佐和		
参加議員名	上田 佐和		
調査研究先	京都 J A ビル (京都市南区東九条西山王町1)		
期 間	令和7年8月6日(水)・7日(木)		
調 査 目 的	地方議員研究会主催講座 「新人議員基礎研修 ①初動できる信頼と影響力 ②予算・決算を読み解く ③議員力を上げる!政策提案と提案力 ④影響力のある議員になる議会制度の知識」へ参加		
旅 費 額	交通費	980 円 × 2 日 = 1,960 円	旅費総額 1,960 円
	日 当		
	宿泊料		
	合 計	1,960 円	
交通費内訳	8月6日(水)		
	守山⇄京都(JR)		980 円
	8月7日(木)		
	守山⇄京都(JR)		980 円

令和7年8月15日

守山市議会議長 様

調查研究報告書

[illegible]

セッション I

○議員の仕事とは何か？

「○○」の福祉の「△△」 地方自治法第1条の2 ※○住民 △増進（×向上）

・そもそも何のために選挙に出ましたか？

→

・議員のミッションを今一度考えてみよう。

→

・あなたのやりたいことや公約を今一度確認してみましょう。

→

○首長と議会の関係のよくある誤解 ？？

誤解その1…議員は住民と役所との橋渡しをする存在。より住民に身近な議員が住民の要望を役所に伝え実現していく。

その2…首長の方が議会より権限が強い

「本当に行政を動かしたいなら首長にならないといけない」

→いずれも住民直接選挙（＝二元代表制）

議会は条例と予算の制定権を握っており、議会の yes がないと首長はないもできない。

その3…「執行機関と議会は車の両輪。同じ方向に進むべき」

→「執行機関と議会は両輪」はいつ誰がいい始めたのか分かっていない。役割も異なり、両輪とは例えとしても適切ではない。車に例えるなら、どこへ向かうのか決める運転手が議会、実際に走る車が執行機関。

その4…「与党の議員の役割は首長提案に賛成すること」

→地方議会の首長は議会で選ばれていない。住民が直接選んでいる。

賛成・反対の責任は、議員は直接住民に負っている。

その5…「議会には施策を提案する力はない／してはいけない」

→地方自治法で議員提案条例・修正動議が認められている。実例も多数。

例：釧路市／和歌山市では議員提案条例が活発に行われている。

その6…「首長が人事や予算を握っているから議会は逆らえない」

→人事同意・予算議決権・監査請求など、議会の首長を制御するツールも多い。

その7…「議決されたら議会の仕事は終わり」

→決算審議（決算不認定もあり得る）・事務調査・百条委員会（自治法100条）等により事後チェックを継続する義務がある。

【首長と議会は住民に直接責任がある】

国会が総理大臣を選び、総理大臣は国会に対して責任を負う国とは異なり、地方自治体は首長も議員も直接住民に選ばれ、首長も議員も直接住民に責任を負っています。

鳥取県片山知事の就任後の挨拶は、この関係を的確に言い表しています。

平成11年(1999年)5月臨時会 片山善博知事 挨拶

……略……

私は、県政に対する議員各位の率直で忌憚のない意見と判断を求めます、私が議会にお諮りする案件についても、県民の意思が他の所にあるとすれば、ためらくことなく修正を加えていただきたいと思います。また、私がお諮りしない案件につきましても、県民の意向を踏まえて必要であれば議員各位の発議により条例の制定などに取り組んでいただくことを望みます。これらのことでも遠慮は私には無用でありますし、これがそもそも我が国地方自治制度が想定している議会本来の姿でもございます。

県政にずれがあるとすれば、それはもちろん執行部の責任であります、同時に議会の責任でもあります。

…略…

○ありがちな「議会の常識」→常識よりルール→ルールなら変えられる
重要：常識として行われている事が、何に基づいているのかを確かめる。

○最初の2年ですべきこと○

議会のルールを確認

地方自治法、市議会規則、申し合わせ事項、例規集…

制度の学習や関心のある計画書類の確認

予算書、決算書、監査意見書(3年分確認課題抽出)、総合計画、決算カードなど

地方財政計画(制度)、人事行政の運営等に関する公表

※地方財政対策の最新版(次年度分：1月頃に発表)

○一般質問における「成果」とは何か

- ① 現状に関する市民への明確な情報提供(共有)
- ② 隠れていた重要な課題(行政の不作為など)を見える化(理解)
- ③ 課題解決のための政策を提案し実現(実現)

※質問のツボ：質問ごとにその質問の成果を何に求めるかを常に意識すること

セッション2：財政

○地方財政の果たす役割

- ・我が国の内政を担っているのは地方公共団体であり、国民生活に密接に関連する行政は、そのほとんどが地方団体の手で実施されている。
- ・その結果、政府支出に占める地方財政のウェイトは国と地方の歳出決算・最終支出ベースで54%となっている。

○地方交付税

性格：地方の固有財源である。（国が代理で集めて配りなおしている。国からの仕送りではない）

総額：所得税・法人税の33.1%、酒税の50%、消費税の19.5%、地方法人税の全額

種類：普通交付税 交付税総額の94%

特別交付税 交付税総額の6%

交付期間：普通交付税 4・6・9・11月の4回に分けて交付

ただし、大規模災害による特別の財政需要の額等を考慮して繰り上げ交付を行うことができる。

特別交付税 12・3月の2回に分けて交付

○自治体財政のルール

- ・赤字にならないこと（京都市や福井市（：除雪費用をためていなかった→職員の給与カットで対応。）では赤字が発生）
- ・自治体のお金の使い方は自由（議会が決めている）＝財政民主主義
- ・財政健全化や指標は数値であり目的ではない。→数値だけではサービスの質は分からない。福祉の増進が目的。

○自治体の財源○収入は大きく4種類

- ・地方税
- ・地方交付税
- ・補助金（国庫支出金、都道府県支出金）
- ・地方債（自治体ができる借金）→物を作るときのみ借金可能

○財政力があるとは○

財政力指数：基準財政収入額（B）を基準財政需要額（A）で除して得た数値（ $B \div A$ ）の過去3年間の平均値。財政力指数が高いほど、自主財源で行政需要を賄える割合が高く、保留財源も大きくなるので財政に余裕がある事になる。

※（標準税収入額＝基準財政収入額75%＋保留財源25%）

参考：○基金について○

地方自治法第 241 条第 2 項には、

「基金は、条例で定める特定の目的に応じ、及び確実かつ効率的に運用しなければならない」

(例) 国東市は運用のルールを設け実施。

セッション3 議会制度の知識

地方議会の本質＝本来は意思決定者である。(例) 1/12 人で条例案提出可能

○地方分権一括法で世界観が変わった

1981 年-86 年 第二次臨時行政調査会

1995 年 地方分権推進法

1999 年成立 地方分権一括法

2003-06 年 三位一体の改革

- (1) 国庫補助負担金の縮減・廃止
- (2) 地方交付税の見直し(総額制御)
- (3) 国税から地方税(主に個人住民税)へ税源移譲

2000 年以降 自治法改正

…… 略 ……

令和 5 年自治法改正 89 条 議会の役割及び議員の職務等の明確化

→普通公共団体の議会は、議事機関として、当確普通地方公共団体の住民が選挙した議員をもって組織されること等が明確化された。

……話し合った結果「議決」する。

○制度を熟知する

・条例提案・予算修正案(増額でも減額でも)・情報公開請求・直接請求・動議・委員長に質問・議会にまとまりができるのが一番困る・与党会派か?野党会派か?まとめられない議会

・自治事務と法定受託事務

(例) 政府が用意するのはナショナルミニマムのみ

自治事務は自治体の自由にできる。加配や暑い手当

○議会改革＝議員コミュニケーション改革○ 議員間討議 ○

- ・形式だけの改革では意味がない
- ・議会のミッションは住民の福祉の増進のみ!
- ・アクションにより、どの住民の何がどう変わったか?
- ・あいつが言うなら、絶対にやらない?! 意見と人格を分離する

セッション4 政策立案と提案力

質問の基本的な構造＝政策立案プロセス

- ・現状認識…共有：現状を執行部と共有
- ・課題認識…共感：あるべき姿に共感させ。課題に取り組むべきと思わせる
- ・仮説／検証／提案…理解：課題を行政的に制度・事業に落とし込んで提案し、納得させる。

再質問は、これらの項目をしっかりと準備しておくことでの的を射たものになる。

↓↓

行動…制度改正・予算化によって問題解決

- ・期待される成果

→一般質問づくりは、執行部の事務事業・制度（政策）の選択・決定のプロセスを意識しよう

【参考】質問の準備や情報収集

過去の議事録・用語検索・政府のHPやSNSの確認・他自治体の条例やデータベース・他の議事録は地方議会議事録横断検索・地域経済分析システム「RESAS」・デジタル田園都市国家構想/データ分析評価プラットフォーム「RAIDA」・全国条例データベース「エレン」

○「実現可能な公約」に変える戦略的思考

- ・理想→実現までの「段取り力」を鍛える
- ・現場・財政・制度を考慮した「現実的ステップ」
- ・役所がやらない理由は何かを確認する…事実の共有、事実がないのか。課題の設定。理想と現実の差は明確か？仮説（事務事業）、その事業で解決する根拠は？検証

○おわりに○

活動より思いをSNSに公開する

市政報告を定期的に配布する

市政調査としての活動を行ってみる（返信用封筒やはがきの活用）

地方から新しい政策を独自でしていく時代に

議会の役割が重要な時代に突入

地方衰退を救うのは政治家の仕事

【まとめ（所感）】

2日間の研修で、何度も出てきた言葉「住民福祉の増進のために」。私たち地方議員の活動・仕事はこの一言に尽きる。そのために、戦略的に活動・仕事をするには複雑な制度を知り、財政を知り、勉強、研鑽を積み重ねていく必要がある。多くの具体的事例や検索サイトなど

の情報を得られたのは新たな学びになった。

1 日目の研修は出席の半分以上が女性でしたが、この研修を 10 数年してこられた講師からは「10 数年前に比べたら本当に地方議会（議員）は変わりました」との言葉に、「私（上田）が今見ているものがすべてではない」と、弛まず市民福祉増進に努めたい、と勇気と励ましを頂いた。

上田佐和

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 16	起案日	令和7年9月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 82 円

表題 コピー代 8月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日 令和 7 年 9 月 30 日

お客様コード: 1003-80

請 求 書

伝票No: 45766

2025年9月6日

1 / 1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

株式会社  ビス

代表取締役  治

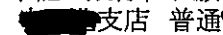
〒 524-0022

滋賀県守山市  1-8

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	47	枚	0.45	21	
コピーカウンター料/カラー	12	枚	4.5	54	
8月分					
			小計	75	
			消費税	7	
			合計	82	
			(10% 対象)	(75)	
			(10% 消費税)	(7)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

 銀行  支店 普通 

お客様コード: 1003-80

納 品 書

伝票No: 45766

2025年9月6日

1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木 村 正 治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	47	枚	0.45	21	
コピーカウンター料/カラー	12	枚	4.5	54	
8月分					
			小計	75	
			消費税	7	
			合計	82	
			(10% 対象)	(75)	
			(10% 消費税)	(7)	

領 収 証

金 額

無所属(上田作和議員)様

No. 80

¥ 82 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(10%)

コクヨ ウケ-92

但 7月10-代として(8月分)

2025年9月30日・上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 本村

TEL(077)581-0175

収入印紙

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 17	起案日	令和7年10月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 170 円

表題 コピー代 9月分

支払相手方

住所 守山5-1-8
氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属
上田 佐和

支払日 令和 7 年 10 月 23 日

お客様コード: 1003-80

請求書

伝票No.: 46119

2025年10月6日

1 / 1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社  ビス

代表取締役 

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品名・規格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	145	枚	0.45	65	
コピーカウンター料/カラー	20	枚	4.5	90	
9月分					
			小計	155	
			消費税	15	
			合計	170	
			(10% 対象)	(155)	
			(10% 消費税)	(15)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

 銀行  支店 普通 

お客様コード: 1003-80

納品書

伝票No.: 46119

2025年10月6日

1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品名・規格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	145	枚	0.45	65	
コピーカウンター料/カラー	20	枚	4.5	90	
9月分					
			小計	155	
			消費税	15	
			合計	170	
			(10% 対象)	(155)	
			(10% 消費税)	(15)	

領 収 証

金 額

無所属(上田佐和議員) 様

No. 80

¥ 170 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(10%)

コクヨ ウケ-92

但 2025年10月23日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス・サークル

代表取締役 本村

TEL(077)581-6075

収入印紙

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	N o. 18	起案日	令和7年10月28日
科目	研究研修費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 30, 660 円

表題 第25期自治政策講座in東京3 受講料
(振込手数料を含む)

支払相手方

住所 東京都文京区音羽1-5-8

氏名 自治体議会政策学会

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日

令和 7 年 11 月 4 日

30,000 円

振込口座: 銀行 支店

普通

口座名: 自治体議会政策学会

〈しがきん〉自動サービス
ご利用明細

毎度ご利用いただきありがとうございます。

取引区分			
振込			
お取扱番号	お取扱店	端末番号	年 月 日
0243	241	084	07-11-04
銀行番号	支店番号	科目	口座番号
受入金額		(¥30,660)	
お取扱 金 種 (枚)	方 円 十 百 千 万 十 百 千 万	おつり	
	百 十 百 十 百 十 百 十		
送信番号	時 刻	お 取 引 金 額	
517	13:59	¥30,000	
残 高	¥660		
ご案内			
銀行			
支店			
普通			
シバチタイキカイセイサ クカヅカイ タビヒヨウ カタオカ コ 様へ シバケンモリヤマリキカイウエタサワキイン 様から			

- このご利用明細は、お持ち帰りください。
- このお取引は〈しがきん〉キャッシュカード
規定によりお取扱いさせていただきました。

滋賀銀行
第003292号

これからの自治を担う議会

3週間の
見逃し配信
付き!

2025年 — みんなで進める政策づくり 第25期自治政策講座in東京3

10月28日(火)・29日(水)

全水道会館 X オンライン
(東京都文京区水道橋駅) (ZOOM)

自治体議会政策学会
Councillors' Organization for Policy Argument



10月29日(水)

第1 講義

13:00~14:30

監査する視点からの DX推進とは

—目を光らせるポイントは

紺野 卓

日本大学商学部 教授

第2 講義

14:50~16:20

コメを守れ・ 地域を守れ

—自治体の食料・農業政策

山田 正彦

弁護士・元農林水産大臣

第3 講義

10:00~11:30

議会や制度の 改革の第一歩

—政治不信解消へできること

大山 礼子

駒澤大学 名誉教授

第4 講義

13:00~14:30

議会における 政策づくりのポイント

—自治体議員の政策づくり

礒崎 初仁

中央大学法学部 教授

▼「デジタルによるビジネスや生活の変容」を指すDX。自治体に導入され社会で推進された変化が真に住民の生活のためになるのか、点検し正しく導くのは議会や住民自治の力です。DXの導入によってサービスの悪化や社会の劣化を招かめように監視する視点も必要です。▼また、トランプ関税にみる貿易交渉がどのように人の暮らしや地域経済に影響を与えるのか、特に米の高騰で注目された農業・食糧問題で自治体の役割が問われています。▼そして、多様性の時代、国際問題も複雑化する中で、議会が正しく時代の変容に対応するのか、地域住民のすべてが力を発揮するための仕組みを考える必要があります。格差が広がり一層厳しくなる住民の暮らしに答えられる議会に、地域自治を担う先頭に議会があるために、政策はどのように作るのか、改めて問われています。▼各課題で積極的に提言されている第一人者の先生方にお話を伺います。

受講料：2日間 30,000円 1日のみ 20,000円

参加方法：全水道会館（東京都文京区・水道橋駅）・オンライン（ZOOM）

お申込方法：下記申込書またはQRコードからお申込みください。



◎お申込み後に受講確認票をお送りします。◎記載に従って、お申込み内容のご確認と受講料のお振り込みをお願いいたします。

お申込み用紙

FAX: 03-5227-1828

第25期自治政策講座in東京3

▼氏名（フリガナ）

▼E-mail

▼電話

▼FAX

▼住所 〒

▼所属
(議会・団体名)

申込日の参加方法に ✓を入れてください	全日程参加 30,000円	◇10月28日(火)~29日(水) ☐ 会場 ☐ ZOOM	1日のみ参加 20,000円	◇10月28日(火) ☐ 会場 ☐ ZOOM ◇10月29日(水) ☐ 会場 ☐ ZOOM
------------------------	------------------	--	-------------------	--

本講座を何で知りましたか? ☐DMチラシ ☐DMメール ☐COPA NEWS ☐会派の案内 ☐議会事務局の掲示等 ☐知人・同僚等の紹介 ☐雑誌広告 ☐SNS ☐その他()

備考



紺野 卓

日本大学商学部 教授

筑波大学大学院ビジネス科学研究科博士課程修了、法学博士（筑波大学）。千葉商科大学大学院商学研究科客員講師、新潟青陵大学短期大学部准教授などを経て現職。専門は、監査論、内部統制、ガバナンス。

現在は他に、日本ガバナンス研究学会常務理事、日本監査研究学会理事、独立行政法人経済産業研究所監事、財務省財務総合政策研究所講師（国際財務理論研修）、総務省自治大学校講師（監査・内部統制専門課程）、元公認会計士試験委員（監査論）など。

監査する視点からの DX推進とは

一目を光らせるポイントは

自治体におけるDX対応は喫緊の課題。急速に進むDXは、自治体事務に対してプラスの効果だけではなく、リスクをもたらす可能性も十分にありうる。

DXの進展は、住民の福祉の増進に、直接的にも、あるいは間接的にも大きく関わるため、自治体が、主体的に目を光らせるべき課題。

監査と内部統制の視点から、とりわけDXを推進していく上でのリスクや注意点を教授していただく。

10月28日（火）

第1 講義

13:00~14:30

第2 講義

14:50~16:20

コメを守れ・ 地域を守れ

一自治体の食料・農業政策

食料自給率が4割を切るなか、コメ価格の高騰は日本の食糧・農業問題が深刻な事態であることを改めて明らかにした。高齢化の進む農業を維持し次世代に引き継いでいく農業とは何か。

生産にかかわる肥料や種子も海外頼みの状況の下、農業生産や循環をどう守るのが問われている。種子法廃止に際して、35道県で種子条例が制定されるなど、地域の自立をめざす自治体の取組みも見られた。自治体がこれからすべきことを提起いただく。



山田 正彦

弁護士・元農林水産大臣

1942年長崎県生まれ。弁護士。早稲田大学第一法学部卒。司法試験に合格後、故郷で牧場を開く。オイルショックにより牧場経営を終え、弁護士に専念。その後、衆議院議員に立候補し、4度目で当選。

2010年6月、農林水産大臣に就任。戸別所得補償制度を実現。現在は種子法廃止、種苗法改定、食の問題に取り組んでいる。また学校給食を無償・オーガニック食材にするための運動にも注力。主な著書に、『歪められる食の安全』（角川新書）、『TPP 秘密交渉の正体』（竹書房新書）

10月29日（水）

第3 講義

10:00~11:30

議会や制度の 改革の第一歩

一政治不信解消へできること

政治不信は深く根深く、選挙の結果に表れた。地方議会が一番身近な「政治」である。

意見は違っても、相互の意見・問題意識を基に、熟識して物事を決めていく場所として機能を発揮しているだろうか。

分断を煽る世情の中、どこから改革に着手するか問われている。地方自治の今日的課題を伺う。



大山 礼子

駒澤大学 名誉教授

一橋大学大学院法学研究科修士課程修了。博士（法学）。国立国会図書館勤務、聖学院大助教授、同教授を経て、2003年より駒澤大学法学部教授。2024年より名誉教授。専門は政治制度論。地方制度調査会委員を第29次より歴任。総務省地方議会・議員のあり方に関する研究会座長代理等。後藤・安田記念東京都市研究所理事。主な著書に『国会入門』（三省堂）、『日本の国会』（岩波新書）、『国会を考える』（編著・三省堂）、『政治を再建する、いくつかの方法』（日本経済新聞社）等。

第4 講義

13:00~14:30

議会における 政策づくりのポイント

一予算・条例・計画にどう向き合うか

本格的な少子・縮減時代の地域運営のために「熟識」を担う議会の役割は大きい。

この講義では、地方議会の権限を解説したうえで、政策形成機能強化に向けた4つの戦略を提案し、自治体の主要政策である予算・条例・計画に議員がどう関わるべきか、検討する。

講師の最新著作『自治体議員の政策づくり入門（改訂増補版）』を踏まえた内容をお届けする。



礪崎 初仁

中央大学法学部 教授

1984年東京大学法学部卒、1993年同大学院法学政治学研究科修了。1985年神奈川県入庁（農政部、土木部、企画部、福祉部等に配属）。2002年同県を退職し現職。

専門は地方自治論、行政学、政策法務論。

主な著作に『自治体政策法務簡義（改訂版）』（第一法規、2018年）、『立法分権のすすめ』（ぎょうせい、2021年）、『自治体議員の政策づくり入門（改訂増補版）』（イマジン出版、2025年）ほか。

主催：自治体議会政策学会 担当：中島

お問い合わせ：〒112-0013 東京都文京区音羽1-5-8 イマジン第2オフィス
E-mail copa@copa-web.net TEL 03-5227-1827 FAX 03-5227-1828



過去の配信をみる



Instagramチャンネル

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 19	起案日	令和7年12月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 111 円

表題 コピー代 11月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日

令和

7

年

12

月

24

日

お客様コード: 1003-80

請求書

伝票No.: 46723

2025年12月6日

1/1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役

〒 524-0022

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	45	枚	0.45	20	
コピーカウンター料/カラー	18	枚	4.5	81	
11月分					
			小計	101	
			消費税	10	
			合計	111	
			(10% 対象)	(101)	
			(10% 消費税)	(10)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

銀行 支店 普通

お客様コード: 1003-80

納品書

伝票No.: 46723

2025年12月6日

1/1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	45	枚	0.45	20	
コピーカウンター料/カラー	18	枚	4.5	81	
11月分					
			小計	101	
			消費税	10	
			合計	111	
			(10% 対象)	(101)	
			(10% 消費税)	(10)	

領 収 証 無所属 (上田佐和議員) 様 No. 80

金 額

¥ 111 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(10%)

コクヨ ウケ-92

但 コピロ-代として (11月分)

2025 年 12 月 24 日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1280

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 本村

TEL(077)581-0075

収入印紙

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	No. 20	起案日	令和8年1月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 17 円

表題 コピー代 1 2 月分

支払相手方

住所 守山 5 - 1 - 8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日

令和 8 年 / 月 29 日

お客様コード: 1003-80

請求書

伝票No: 47046

2026年1月6日

1 / 1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品名・規格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	16	枚	0.45	7	
コピーカウンター料/カラー	2	枚	4.5	9	
12月分					
			小計	16	
			消費税	1	
			合計	17	
			(10% 対象)	(16)	
			(10% 消費税)	(1)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

銀行 支店 普通

お客様コード: 1003-80

納品書

伝票No: 47046

2026年1月6日

1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品名・規格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	16	枚	0.45	7	
コピーカウンター料/カラー	2	枚	4.5	9	
12月分					
			小計	16	
			消費税	1	
			合計	17	
			(10% 対象)	(16)	
			(10% 消費税)	(1)	

領 収 証 無所属 (上田佐和議員) 様

No. 80

金額

¥ 17 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等 (10%)

但 コピー代として (12月分)

2026年 1 月 29 日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス

代表取締役 本 村

TEL (077) 581-0073

収入印紙

会計年度	令和7年度	会派名	無所属
整理番号	No, 21	起案日	令和8年2月13日
科目	預金利息	起案者	上田 佐和

収入調書

金 55 円

表題 預金利息

収入相手方

住所

氏名 滋賀銀行

上記のとおり収入いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

収入日

令和 8 年 2 月 13 日

[illegible]

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	N o. 22	起案日	令和8年3月6日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 7 円

表題 コピー代 2月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日

令和 8 年 3 月 14 日

お客様コード: 1003-80

請求書

伝票No.: 47669

2026年3月6日

1 / 1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品名・規格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	16	枚	0.45	7	
2月分					
			小計	7	
			消費税		
			合計	7	
			(10% 対象)	(7)	
			(10% 消費税)		

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

銀行 支店 普通

お客様コード: 1003-80

納品書

伝票No.: 47669

2026年3月6日

1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

無所属(上田佐和議員) 御中

株式会社オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品名・規格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	16	枚	0.45	7	
2月分					
			小計	7	
			消費税		
			合計	7	
			(10% 対象)	(7)	
			(10% 消費税)		

領 収 証

金 額

無所属(上田佐和議員)様

No. 80

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(10%)

コクヨ ウケ-92

但 コピー代として (2月分)

2026年3月14日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山5丁目1-8

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 本村 隆彦

TEL(077)581-0075

収入印紙

会計年度	令和 7 年 度	会派名	無所属
整理番号	N o. 23	起案日	令和8年3月31日
科目	資料作成費	起案者	上田 佐和

支 出 調 書

金 28 円

表題 コピー代 3月分

支払相手方

住所 守山5-1-8

氏名 (株)オフィス・サービス

上記のとおり支出いたしましたので、報告します。

無所属

上田 佐和

支払日 令和 8 年 3 月 31 日

お客様コード: 1003-80

請 求 書

伝票No.: 47805

2026年3月31日

1 / 1

法人番号 T2160001015244

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	30	枚	0.45	13	
コピーカウンター料/カラー	3	枚	4.5	13	
3月分					
			小計	26	
			消費税	2	
			合計	28	
			(10% 対象)	(26)	
			(10% 消費税)	(2)	

※お振込は下記の銀行へお願い致します。

銀行 支店 普通

お客様コード: 1003-80

納 品 書

伝票No.: 47805

2026年3月31日

1 / 1

〒 524-0021

滋賀県守山市吉身2-5-22

株式会社 オフィス・サービス

代表取締役 木村 正治

〒 524-0022

滋賀県守山市守山5丁目1-8

無所属(上田佐和議員) 御中

TEL: 077-581-0075 / FAX: 077-581-0076

品 名 ・ 規 格	数量	単位	単価	金額	備考
コピーカウンター料/モノクロ	30	枚	0.45	13	
コピーカウンター料/カラー	3	枚	4.5	13	
3月分					
			小計	26	
			消費税	2	
			合計	28	
			(10% 対象)	(26)	
			(10% 消費税)	(2)	

領 収 証 無所属(上田佐和議員) 様 No. 80

金額

¥ 28 -

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(10%)

コクヨ ウケ-92

但 コピ代として(3月分)

2026年 3 月 31 日 上記正に領収いたしました

滋賀県守山市守山511-11-11

株式会社 オフィス・サニタリー

代表取締役 本村

TEL(077)581-0075

収入印紙